

### تقرير استثمار وتنمية الموارد المالية

جمعية مأمّن لرعاية السجناء وأسرهم بجازان

ترخيص المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي رقم (1000686000)

#### الغرض من التقرير

- تحليل الوضع المالي الأولي للجمعية وربطه بفرص الاستثمار وتنمية الموارد.
- اقتراح مسارات استثمار آمنة ومتصلة برسالة الجمعية دون الإخلال بالقيود النظامية أو قيود المتبرعين.
- تقديم خطة تنفيذ ومؤشرات قياس لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

تاريخ التقرير: ٠٣ يونيو ٢٠٢٦ م

مصادر التحليل: القوائم المالية عن الفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، وملف مخاطر من واقع عمل الجمعية.



المحور	رقم
الملخص التنفيذي	1
نبذة عن الجمعية ومجالات الأثر	2
قراءة مالية مختصرة لعام ٢٠٢٥م	3
تشخيص الجاهزية الاستثمارية	4
الإطار المقترح للسياسة الاستثمارية	5
الفرص الاستثمارية المقترحة	6
نموذج الاستدامة المالية	7
مصفوفة المخاطر والضوابط	8
خطة التنفيذ المرحلية	9
مؤشرات الأداء المقترحة	10
قرارات مقترحة لمجلس الإدارة	11

## ١- الملخص التنفيذي

تظهر جمعية مأمّن في قوائمها المالية الأولى بصورة مالية مبدئية جيدة من ناحية انخفاض الالتزامات ووجود صافي أصول مرتفع قياساً بعمر الجمعية، إلا أن طبيعة الموارد الحالية تكشف اعتماداً كبيراً على التبرعات المقيدة والعينية، وهذا يجعل الاستثمار وتنمية الموارد غير المقيدة أولوية عملية وليست رفاهية.

المؤشر	القيمة	الدلالة الاستثمارية
إجمالي الأصول	٩٩٠,١٨١ ريال	قاعدة أصول جيدة لجمعية ناشئة، أغلبها أصول متداولة.
النقد وما في حكمه	٣٤٣,١٣٣ ريال	سيولة مناسبة كبدائية، لكنها تحتاج سياسة تشغيل واستثمار سيولة قصيرة الأجل.
إجمالي الالتزامات	٢,٧٥٠ ريال	التزامات منخفضة جداً، وهذا يمنح مرونة عالية في التخطيط.
صافي الأصول	٩٨٧,٤٣١ ريال	مركز مالي قوي شكلياً، لكن ٧٣,٩٪ منه مقيد.
إجمالي الإيرادات والتبرعات	٢,١٠٣,٣٢٥ ريال	حجم موارد جيد في الفترة الأولى، مع مساهمة كبيرة للموارد المقيدة والعينية.
إجمالي المصروفات	١,١١٥,٨٩٤ ريال	٨٩,٠٪ منها موجهة للأنشطة، وهي نقطة قوة في الأثر والحوكمة.

## الاستنتاج المختصر

- الجمعية قادرة على بناء مسار استثماري محافظ يبدأ بإدارة السيولة غير المقيدة، ثم يتوسع تدريجياً إلى مشاريع اجتماعية مدرة للدخل.
- أولوية العام القادم ليست تعظيم العائد، بل بناء الحوكمة الاستثمارية: سياسة، لجنة، تفويضات، سجل مخاطر، وفصل أموال واضح.
- أفضل مسار عملي هو الجمع بين محفظة مالية منخفضة المخاطر ومشاريع ذات أثر اجتماعي متصل بالنزلاء والمفرج عنهم وأسرهم.

## ٢- نبذة عن الجمعية ومجالات الأثر

جمعية مأمّن لرعاية السجناء وأسرهم جمعية غير ربحية مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (١٠٠٠٦٨٦٠٠٠)، ويقع مقرها الرئيس في جازان. وبحسب القوائم المالية، تتمثل أهداف الجمعية في تقديم البرامج والخدمات للنزلاء والنزيلات والمفرج عنهم وأسرهم، والمساندة في التأهيل المهني والحرفي، وتوعية المجتمع، وتحسين الظروف المعيشية، والمساهمة في برامج نوعية للإقلاع عن التدخين والمخدرات.

مناطق الربط بين الرسالة والاستثمار

مجال الأثر	الفرصة الاستثمارية/التنموية المرتبطة
التأهيل المهني والحرفي	تحويل التدريب إلى منتجات أو خدمات قابلة للبيع عبر شركات أو متجر إلكتروني.
دعم أسر السجناء	بناء برامج تمكين اقتصادي صغيرة للأسر بدل الاعتماد الكامل على المساعدات.
تفريغ الكرب والمساندة القانونية	تطوير باقات رعاية مؤسسية للشركات والمانحين مرتبطة بحالات موثقة ومؤشرات أثر.
التوعية والوقاية	تصميم برامج توعية مدفوعة أو ممولة عبر المسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص.

### الفكرة المركزية

- الاستثمار المناسب لجمعية مأمّن يجب ألا يتحول إلى نشاط تجاري منفصل عن الرسالة، بل إلى أداة تمويل مستدامة تخدم المستفيد وتوسع الأثر.

### ٣- قراءة مالية مختصرة لعام ٢٠٢٥م

#### ٣.١- المركز المالي

البند	القيمة بالريال	القراءة
الأصول المتداولة	934,893	٩٤,٤٪ من إجمالي الأصول، ما يعني مرونة جيدة في إدارة السيولة والبرامج.
النقد وما في حكمه	343,133	يمثل ٣٤,٧٪ من إجمالي الأصول، ويصلح كبداية لمحفظة سيولة محافظة بعد تحديد الاحتياطي التشغيلي.
المخزون	500,035	يمثل بضائع ومنتجات للتوزيع الخيري، ولا ينبغي التعامل معه كسيولة استثمارية.
أرصدة مدينة أخرى	91,725	مرتبطة بضيبة القيمة المضافة، وتحتاج متابعة تحصيل/استرداد.
الأصول غير المتداولة	55,288	ممتلكات ومعدات وأصول غير ملموسة؛ حجمها محدود ومناسب لطبيعة الجمعية الناشئة.
الالتزامات	2,750	التزامات منخفضة للغاية، مما يقلل الضغط المالي قصير الأجل.

#### ٣.٢- الإيرادات والمصروفات

البند	القيمة بالريال	القراءة
إجمالي الإيرادات والتبرعات	2,103,325	قاعدة موارد جيدة في الفترة الأولى.
إجمالي المصروفات	1,115,894	تمثل ٥٣,١٪ من إجمالي الموارد المعترف بها.
مصروفات الأنشطة	993,336	نسبة عالية للأثر المباشر: ٨٩,٠٪ من إجمالي المصروفات.
مصروفات جمع الأموال	43,819	٣,٩٪ من إجمالي المصروفات؛ مستوى مقبول كبداية إذا كان مرتبطاً بعائد واضح.
المصروفات العمومية والإدارية	74,155	٦,٦٪ من إجمالي المصروفات؛ مؤشر انضباط إداري جيد.
التغير في صافي الأصول	987,431	فائض محاسبي قوي للفترة، لكنه يتضمن موارد مقيّدة وعينية وغير نقدية.

#### ٣.٣- نسب مالية سريعة

النسبة	النتيجة	الدلالة
نسبة التداول	حوالي ٣٤٠ مرة	مرتفعة جداً بسبب انخفاض الالتزامات؛ لا تعني توفر كامل الأصول للاستثمار.
الالتزامات إلى إجمالي الأصول	0.28%	مخاطر مديونية شبه معدومة.
مصروفات الأنشطة إلى إجمالي المصروفات	89.0%	قوة واضحة في توجيه الإنفاق للأثر.
الأصول المقيّدة إلى صافي الأصول	73.9%	تحد مهم؛ لا يجوز التعامل معها كأموال حرة للاستثمار.
الموارد غير النقدية من إجمالي الموارد	37.6%	يلزم عدم الخلط بين وفرة الموارد المحاسبية والسيولة الفعلية.

تغطية النقد للمصروفات	30.8%	تعادل تقريبًا ٣,٤ أشهر عند توزيع مصروفات الفترة على ١٤ شهرًا.
-----------------------	-------	---



#### ٤ - تشخيص الجاهزية الاستثمارية

المحور	التشخيص
نقاط قوة	انخفاض الالتزامات، وجود سيولة نقدية، ارتفاع الإنفاق البرامجي، تنوع مانحين أولي، وضوح رسالة الجمعية.
نقاط تحتاج ضبط	ارتفاع الأموال المقيدة، الاعتماد على موارد غير نقدية، الحاجة لسياسة استثمار مكتوبة، والحاجة لفصل احتياطي التشغيل عن فوائض الاستثمار.
فرصة سريعة	إدارة السيولة غير المقيدة عبر أدوات منخفضة المخاطر قصيرة الأجل بعد تحديد حد أدنى للاحتياطي التشغيلي.
فرصة استراتيجية	تحويل برامج التأهيل والتمكين إلى مشاريع اجتماعية مدرة لدخل، بحيث يستفيد المستفيد وتستفيد الجمعية.
شرط النجاح	ألا يبدأ الاستثمار قبل اعتماد إطار حوكمة واضح: لجنة استثمار، سياسة، حدود مخاطر، صلاحيات، تقارير دورية.

#### توصية الجاهزية

الجاهزية الاستثمارية للجمعية جيدة كبدائية، لكنها جاهزية مشروطة. لا يوصى بالدخول في استثمارات عالية المخاطر أو طويلة الأجل قبل بناء احتياطي تشغيلي واضح، واعتماد سياسة استثمار، وتحديد حجم الأموال غير المقيدة المتاحة فعلاً للاستثمار.



#### ٥- الإطار المقترح للسياسة الاستثمارية

المبدأ	التطبيق العملي
حفظ رأس المال	الأصل في استثمارات الجمعية أن تكون محافظة، ولا يجوز تعريض أموال البرامج والمستفيدين لمخاطر غير مبررة.
الفصل بين الأموال	فصل الأموال المقيدة عن غير المقيدة، وفصل احتياطي التشغيل عن الأموال القابلة للاستثمار.
السيولة أولاً	الاحتفاظ بسيولة كافية لتغطية الالتزامات والبرامج القائمة قبل توجيه أي فوائض للاستثمار.
التوافق النظامي والشرعي	اعتماد أدوات متوافقة مع الأنظمة واللوائح والضوابط الشرعية والسياسات الداخلية.
الشفافية	تقرير ربع سنوي لمجلس الإدارة يوضح الرصيد، العائد، المخاطر، الالتزام بالسياسة، وأي انحرافات.
تنويع الموارد	عدم الاعتماد على مسار واحد؛ الجمع بين عوائد مالية آمنة ومشاريع أثر اجتماعي ورعايات مؤسسية.

#### هيكل الصناديق المقترح داخل الجمعية

الصندوق	الغرض	ملاحظات
احتياطي التشغيل	يغطي من ٣ إلى ٦ أشهر من المصروفات التشغيلية والبرامج الأساسية.	لا يستثمر إلا في أدوات سيولة فورية أو شبه فورية.
محفظه السيولة المحافظة	فوائض نقدية غير مقيدة بعد الاحتياطي.	ودائع/مراجعات/صناديق نقدية منخفضة المخاطر حسب ما تسمح به السياسة.
صندوق الاستدامة	موارد مخصصة لبناء دخل متكرر طويل الأجل.	يبدأ تدريجياً بعد اعتماد مجلس الإدارة ومراجعة الملاءة.
محفظه مشاريع الأثر	تمويل أولي لمشاريع اجتماعية مدرة للدخل.	يتطلب دراسة جدوى صغيرة لكل مشروع ومؤشرات أثر وعائد.

## ٦- الفرص الاستثمارية المقترحة

تم ترتيب الفرص التالية من الأكثر تحفظاً وسرعة في التنفيذ إلى الأكثر أثراً واحتياجاً للتجهيز. الهدف ليس مطاردة الأرباح، بل بناء دخل مستدام يحافظ على رسالة الجمعية ويزيد قدرتها على خدمة المستفيدين.

#	الفرصة	الوصف	المخاطر	المدة	العائد المتوقع
1	محفظة سيولة محافظة	استثمار فوائض غير مقيدة قصيرة الأجل في أدوات منخفضة المخاطر.	منخفض	١-٣ أشهر	حفظ السيولة وتحقيق عائد بسيط منتظم.
2	برنامج شركات المسؤولية الاجتماعية	باقات سنوية للشركات لرعاية برامج تفريج كربة، تأنيث، تأهيل، أو سلاح غذائية بتقارير أثر.	منخفض	١-٤ أشهر	دخل متكرر غير مقيد جزئياً وزيادة الشركات.
3	متجر منتجات الأسر والمفرج عنهم	منصة بيع منتجات أسر السجناء والمفرج عنهم مع نسبة تشغيل عادلة للجمعية.	متوسط	٣-٦ أشهر	تمكين اقتصادي ودخل تشغيلي.
4	مركز تدريب وتأهيل مهني	برامج مدفوعة/مكفولة لتدريب النزلاء والمفرج عنهم وأسرهم بشهادات وشراكات توظيف.	متوسط	٤-٨ أشهر	أثر مباشر وفرص رعاية وتوظيف.
5	إدارة عينية ذكية	تحويل التبرعات العينية الكبيرة إلى نظام إدارة مخزون وتوزيع وشراكات مشتريات مخفضة.	منخفض-متوسط	٢-٥ أشهر	خفض التكلفة وتحسين سرعة الاستفاد من العيني.
6	صندوق وقي/استدامة مستقبلي	تخصيص حملة وقف أو صندوق استدامة تحت حوكمة مستقلة واضحة.	متوسط	٦-١٢ شهر	دخل طويل الأجل ورفع ثقة المانحين.

## الأولوية التنفيذية المقترحة

الأولوية	ما الذي يبدأ أولاً؟
الأولوية الأولى	محفظة السيولة المحافظة + سياسة الاستثمار + احتياطي التشغيل.
الأولوية الثانية	باقات شركات المسؤولية الاجتماعية لأنها لا تحتاج رأس مال كبير وتعالج ضعف الموارد غير المقيدة.
الأولوية الثالثة	مشروع المتجر/التمكين الاقتصادي بعد اختبار منتجات محدودة وقياس الطلب.

#### ٧- نموذج الاستدامة المالية

المطلوب لجمعية مأمّن ليس فقط زيادة الإيرادات، بل تحسين جودة الإيرادات. الإيراد المقيد مهم لتنفيذ البرامج، لكنه لا يبني مرونة تشغيلية كافية. لذلك يقترح التقرير نموذجًا يقوم على أربعة مصادر متوازنة.

المصدر	الدور	آلية التطوير
تبرعات وبرامج مقيدة	تمويل المشاريع المباشرة للمستفيدين.	الحفاظ على الشفافية ورفع تقارير أثر دقيقة.
موارد غير مقيدة	تغطية التشغيل والتطوير والجاهزية المؤسسية.	إطلاق عضويات داعمة وباقات رعاية عامة.
استثمارات سيولة آمنة	تحقيق عائد محدود دون تعطيل السيولة.	استخدام فوائض غير مقيدة فقط بعد الاحتياطي.
مشاريع أثر مدرة للدخل	ربط التمكين الاقتصادي بعائد تشغيل.	البدء بنموذج تجريبي صغير ثم التوسع.

#### أهداف مالية مقترحة خلال ١٢ شهرًا

- اعتماد سياسة استثمار وسياسة احتياطي تشغيلي قبل نهاية الربع الأول من التطبيق.
- تكوين احتياطي تشغيل لا يقل عن ٣ أشهر من متوسط المصروفات التشغيلية والبرامجية الأساسية.
- رفع نسبة الموارد النقدية غير المقيدة تدريجيًا من خلال عضويات ورعايات عامة وشراكات مؤسسية.
- تجربة مشروع تمكين اقتصادي واحد على الأقل بنموذج صغير قابل للقياس خلال ٦ أشهر.
- إصدار تقرير استدامة ربع سنوي يربط المال بالأثر وعدد المستفيدين ونسب الإنجاز.

#### ٨- مصفوفة المخاطر والضوابط

بما أن ملف المخاطر المرفق لا يتضمن تفصيلاً داخلياً للمخاطر، تم بناء المصفوفة التالية كمصفوفة مبدئية قابلة للتحديث بعد ورشة عمل مع الإدارة التنفيذية والمالية وأصحاب المصلحة.

المخاطر	درجة الأهمية	ضوابط الحد من المخاطر
مخاطر استخدام أموال مقيدة في غير غرضها	عالٍ	فصل حسابي واضح، موافقات قبل الصرف، تقارير مطابقة لكل مشروع.
مخاطر ضعف السيولة بسبب تجميد أموال في استثمارات طويلة	عالٍ	حد أدنى للاحتياطي، أدوات قصيرة الأجل، وعدم استثمار أموال البرامج القائمة.
مخاطر الاعتماد على مانحين محددين	متوسط-عالٍ	خطة تنوع شراكات، عضويات داعمة، حملات عامة، وباقات CSR.
مخاطر السمعة عند تسويق حالات السجناء وأسرهم	عالٍ	سياسة خصوصية، موافقات، إخفاء البيانات الحساسة، خطاب إعلامي منضبط.
مخاطر ضعف دراسة الجدوى للمشاريع الاجتماعية	متوسط	تجربة مصغرة، مؤشرات نجاح، نقطة توقف واضحة قبل التوسع.
مخاطر تشغيلية في إدارة المخزون العيني	متوسط	نظام جرد، توثيق الاستلام والصرف، تواريخ صلاحية، ومراجعة دورية.
مخاطر عائد استثماري أقل من المتوقع	متوسط	أدوات محافظة، عدم بناء مصروفات ثابتة على عوائد غير مضمونة.
مخاطر تعارض المصالح	متوسط	إفصاح أعضاء اللجنة، منع التعاملات غير المعلنة، واعتماد محاضر واضحة.

## ٩- خطة التنفيذ المرحلية

المدة	الإجراء	المخرج
الأسبوع ١-٢	حصر الأموال المتاحة فعليًا للاستثمار	تقرير فصل الأموال: مقيد، غير مقيد، احتياطي، التزامات قريبة.
الأسبوع ٣-٤	إعداد واعتماد سياسة الاستثمار والاحتياطي	سياسة مكتوبة + مصفوفة صلاحيات + حدود مخاطر.
الشهر ٢	تشكيل لجنة الاستثمار والاستدامة	قرار مجلس إدارة + محاضر + جدول اجتماعات ربع سنوي.
الشهر ٢-٣	إطلاق محطة السيولة المحافظة	تطبيق تجريبي بأموال غير مقيدة بعد موافقة المجلس.
الشهر ٣-٤	تصميم باقات CSR والعضويات الداعمة	ملف رعاية، شرائح، مزايا، تقارير أثر، قائمة مستهدفين.
الشهر ٤-٦	اختبار مشروع تمكين اقتصادي صغير	نموذج تشغيل، تكلفة، نقطة تعادل، مؤشرات أثر، تقرير تجربة.
الشهر ٦-١٢	التوسع المنضبط في أفضل مسار	قرار توسع مبني على نتائج مالية وأثر اجتماعي.

### متطلبات تنظيمية داخلية قبل البدء

- محضر مجلس إدارة باعتماد التوجه الاستثماري العام وحدود المخاطر.
- سياسة استثمار معتمدة وموقعة ومحدثة سنويًا.
- سجل أموال مقيدة وغير مقيدة يراجع شهريًا.
- نموذج دراسة جدوى مختصر لأي مشروع اجتماعي مدر للدخل.
- تقرير ربع سنوي للاستثمار والاستدامة يعرض على مجلس الإدارة.

١٠ - مؤشرات الأداء المقترحة

المؤشر	طريقة القياس	الدورية	الغرض
نسبة الموارد غير المقيدة	الموارد النقدية غير المقيدة / إجمالي الموارد النقدية	ربع سنوي	قياس المرونة المالية.
أشهر الاحتياطي التشغيلي	النقد الحر / متوسط المصروف الشهري الأساسي	شهري	ضمان الاستمرارية.
عائد محفظة السيولة	العائد المحقق / متوسط الرصيد المستثمر	ربع سنوي	قياس كفاءة إدارة السيولة.
نسبة الالتزام بقيود المتبرعين	المصروفات المطابقة للقيود / إجمالي المصروفات المقيدة	ربع سنوي	حماية السمعة والحوكمة.
نسبة مصروفات الأنشطة	مصروفات الأنشطة / إجمالي المصروفات	ربع سنوي	الحفاظ على تركيز الأثر.
عدد الشراكات النشطة	الشراكات التي قدمت دعمًا أو خدمة خلال الفترة	ربع سنوي	تنويع الموارد.
إيراد مشاريع الأثر	إجمالي الإيراد المحقق من المشاريع الاجتماعية	شهري/ربع سنوي	قياس نمو الاستدامة.
الأثر على المستفيدين	عدد الأسر/النزلاء/المفرج عنهم المستفيدين حسب البرنامج	ربع سنوي	ربط الاستثمار بالأثر.



## ١١- قرارات مقترحة لمجلس الإدارة

لتحويل هذا التقرير إلى واقع قابل للتنفيذ، يوصى برفع القرارات التالية لمجلس الإدارة بصياغة رسمية في محضر مستقل:

#	القرار المقترح
1	الموافقة المبدئية على تبني استراتيجية الاستثمار وتنمية الموارد المالية المحافظة.
2	تكليف الإدارة التنفيذية بإعداد سياسة استثمار وسياسة احتياطي تشغيلي خلال ٣٠ يومًا.
3	تشكيل لجنة استثمار واستدامة مالية برئاسة عضو من مجلس الإدارة وعضوية الإدارة التنفيذية والمالية.
4	اعتماد مبدأ فصل الأموال المقيدة وغير المقيدة وعدم استثمار أي أموال مقيدة إلا بما يتفق مع شرط المتبرع والأنظمة ذات العلاقة.
5	البدء بمحفظة سيولة محافظة بمبلغ يحدده المجلس بعد اعتماد الاحتياطي التشغيلي.
6	تكليف الإدارة بإعداد ملف شراكات المسؤولية الاجتماعية وباقات الرعاية العامة خلال ٤٥ يومًا.
7	إعداد دراسة جدوى مختصرة لمشروع تمكين اقتصادي تجريبي خلال ٩٠ يومًا.

## الخلاصة النهائية

جمعية مأمّن تمتلك فرصة جيدة لبناء نموذج استدامة مالية مبكر، لأن القوائم المالية الأولى تظهر انخفاض الالتزامات وارتفاع الإنفاق المباشر على الأنشطة. لكن الطريق الصحيح ليس القفز إلى استثمارات كبيرة، بل البدء بحكومة استثمارية قوية، وإدارة سيولة محافظة، ثم بناء مشاريع أثر صغيرة قابلة للقياس والتوسع.

التوصية النهائية: البدء فورًا بسياسة الاستثمار والاحتياطي، ثم تنفيذ مسارين متوازيين: محفظة سيولة آمنة قصيرة الأجل، ومسار شراكات/مشاريع أثر اجتماعي مدرة للدخل. هكذا يصبح الاستثمار خادمًا للرسالة لا عبئًا عليها.



جمعية مأمّن لرعاية السجناء وأسرهم  
Maamn Association for the Care of Prisoners and Their Families

المملكة العربية السعودية  
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
جمعية مأمّن لرعاية السجناء وأسرهم  
ترخيص رقم ( 1000686000 )

## محضر اجتماع الجمعية العمومية " عادية "

الاجتماع رقم (١) لعام ٢٠٢٦

نوع الجمعية العمومية : عادية

اليوم : الجمعة

التاريخ: بتاريخ ١٤٤٧/٠٧/٢٥هـ الموافق ٢٠٢٦/٠٢/١٣م

وقت بداية الاجتماع: تمام الساعة: (٠٦ :٠٠) مساءً .

المكان: عن بعد عبر برنامج zoom

النسبة التصويتية	أسماء الأعضاء الحاضرين
%٢.١	نايف محمد ابراهيم حكيم
%٢.١	ممدوح أحمد عبده حكيم
%٢.١	عبدالله حسن محمد الأمير
%٢.١	عيسى محمد عيسى مغفوري
%٢.١	عبده حسن حسين راجحي
%٢.١	اياس علي منصور مدخلي
%٢.١	عبدالله يحيى يحيى مرعي
%٢.١	فهد احمد عبدالله مظفر
%٢.١	يحيى حسن محمد شحري
%٢.١	سالم حسين كباس القيسي
%٢.١	مصعود يحيى محمد السلمي
%٢.١	محمد معبر علي فالوق
%٢.١	إبراهيم محمد حسن دغريري
%٢.١	عفاف محمد فتح الدين صميلى
%٢.١	نهاد محمد عباس حلواني
%٢.١	سامية علي بكرى المسعري
%٢.١	غازي قاسم حسن ادريس
%٢.١	هايل صالح خميس خميس
%٢.١	عصام حسن علي خواجي
%٢.١	حسين محسن علي قصادي
%٢.١	حمود عادل محمد الشولبي
%٠	أماني يحيى مقبول حكيم
%٠	محمد حمد الحسن الامير
%٠	يحيى علي علي صميلى
%١٠٠	اجمالي نسبة تصويت الحضور
النسبة التصويتية	أسماء الأعضاء الغائبين او المعتذرين
.	لا يوجد
%١٠٠	اجمالي نسبة تصويت الحضور

0597899951

www.maman.org.sa

0555896757

maman1446@outlook.sa maman1446

العنوان الوطني: GGDA4501

شارع الصفا 27 - حي الصفا - جازان

رقم المبنى 4501 الرقم الفرعي 6417 الرمز البريدي 82721



SA2580000566608019999552

حسابنا فى مصرف الراجحي

بنك الراجحي  
alrajhi bank





جمعية مأمّن لرعاية السجناء وأسراهم  
Maamn Association for the Care of Prisoners and Their Families

المملكة العربية السعودية  
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
جمعية مأمّن لرعاية السجناء وأسراهم  
ترخيص رقم ( 1000686000 )

## جدول الاعمال :

1. مناقشة وإقرار القوائم المالية للسنة المالية ٢٠٢٥م.
2. استعراض وإقرار تقرير البرامج والأنشطة (التقرير السنوي الختامي) خلال عام ٢٠٢٥م.
3. مناقشة وإقرار الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦م.
4. مناقشة وإقرار الموازنة التقديرية للسنة المالية ٢٠٢٦م.
5. استعراض وإقرار خطة الاستثمار وإقرارها.
6. تفويض مجلس الإدارة بالصلاحيات اللازمة للتملك والاستثمار.
7. مناقشة واعتماد قرارات مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٥م واللجان المنبثقة عنه.
8. مناقشة واعتماد أعضاء الجمعية العمومية.
9. مناقشة استخراج سجل تجاري للجمعية.
10. مناقشة مستوى رضاء (المستفيدين ، وأصحاب المصلحة العامة ، والموظفين) .

## توصيات وقرارات الاجتماع:

1. الموافقة على إقرار القوائم المالية للسنة المالية ٢٠٢٥م.
2. الموافقة على إقرار تقرير البرامج والأنشطة (التقرير السنوي الختامي) خلال عام ٢٠٢٥م.
3. الموافقة على إقرار الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦م ، وما تضمنتها من برامج لعام ٢٠٢٦م .
4. الموافقة على إقرار الموازنة التقديرية للسنة المالية ٢٠٢٦م.
5. الموافقة على إقرار خطة الاستثمار وإقرارها.
6. الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بالصلاحيات اللازمة للتملك والاستثمار.
7. الموافقة على اعتماد قرارات مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٥م واللجان المنبثقة عنه.
8. الموافقة على اعتماد أعضاء الجمعية العمومية.
9. الموافقة على استخراج سجل تجاري للجمعية.
10. الموافقة على نتائج مستوى رضاء (المستفيدين ، وأصحاب المصلحة العامة ، والموظفين) .

رئيس مجلس الإدارة

نايف محمد حكيم

أمين سر الجمعية

المهند محمد معتب



0597899951

www.maman.org.sa

0555896757

maman1446@outlook.sa maman1446

العنوان الوطني: GGDA4501

شارع الصفا - 27 حي الصفا - جازان

رقم المبنى 4501 الرقم الفرعي 6417 الرمز البريدي 82721



SA2580000566608019999552

حسابنا في مصرف الراجحي

مصرف الراجحي  
alrajhi bank

